

**სსიპ-ივანეჯავახიშვილის სახელობის  
თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტის  
მედიცინის ფაკულტეტის სამოქმედო გეგმა  
(2020-2022)**

#	აქტივობა	განხორციელების ვადა						შესრულების კრიტერიუმები/ინდიკატორები	ადამიანური და მატერიალური რესურსი	ფინანსური რესურსი
		2021				2021	2022			
		I	II	III	IV					
<b>სტრატეგიული მიზანი I: სამეცნიერო-კვლევითი და ინოვაციური საქმიანობის განვითარება</b>										
I.1	აკადემიური ღირებულებებისა და კულტურის მხარდაჭერა-აკადემიური თავისუფლებისა და აკადემიური ეთიკის კომისიის ეფექტიანობის გაზრდა, პლაგიატის აღმოფხვრა, მასთან ბრძოლის არსებული საერთაშორისო გამოცდილების გაზიარება.							პლაგიატის საწინააღმდეგო პროგრამული უზრუნველყოფის დანერგვა;  პლაგიატის საპრევენციო და ცნობიერების ამაღლებისაკენ მიმართული ღონისძიებების რაოდენობა;  პლაგიატზე შემოწმებულ ნაშრომთა რაოდენობა.  თსუ მედიცინის ფაკულტეტის ბიოეთიკის კომისიის მიერ მიღებული გადაწყვეტილებები.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
I.2	საერთო საუნივერსიტეტო მინიმალური სამეცნიერო სტანდარტის განვითარება და დანერგვა.							საერთო საუნივერსიტეტო მინიმალური სამეცნიერო სტანდარტის არსებობა;  საერთო საუნივერსიტეტო მინიმალური სამეცნიერო სტანდარტის დანერგვის შედეგები (პუბლიკაციების, გრანტების	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების	

							და ა.შ. რაოდენობა).	სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	
I.3	სამეცნიერო კვლევების ხარისხის ამაღლება - მაღალი რეიტინგის სამეცნიერო პუბლიკაციების გამოქვეყნების ხელშეწყობა წამყვან საერთაშორისო სამეცნიერო ჟურნალებში.						გამოქვეყნებული სამეცნიერო პუბლიკაციების რაოდენობა მაღალრეიტინგულ სამეცნიერო ჟურნალებში (საერთაშორისო ბიბლიომეტრიული ბაზების მიხედვით (SCOPUS, WoS);  ახალგაზრდა მეცნიერებისა და ნებისმიერი დაინტერესებული პირისათვის ბიბლიომეტრიული ბაზების სარგებლობა/გამოყენებაზე (რაც სტატიების გამოქვეყნებასაც მოიცავს) ტრენინგები/ კონსულტაციები.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
I.4	აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის ადმინისტრაციული და ფინანსური მხარდაჭერა იმ სამეცნიერო-პერიოდული გამოცემების მომზადებაში, რომლებიც აკმაყოფილებს საერთაშორისო ელექტრონული ბაზების მოთხოვნებს.						საუნივერსიტეტო სამეცნიერო ჟურნალის „Translational and Clinical Medicine – Georgian Medical Journal” შემდგომი განვითარება, რაც გულისხმობს მისი “peer review“-ის სისტემის შემდგომ სრულყოფას და ინტერნაციონალიზაციას;  Research Gate-ში ჟურნალის გვერდის სრულყოფას;  წარმატებად ჩაითვლება, თუ მოხერხდება ჟურნალის ინდექსაცია Pub Med-ის და Scopus -ის ბაზებში 2022 წელს;  ჟურნალის ტექნიკური რედაქციისათვის ორი თანამშრომლის დაფინანსება 2019 წლიდან	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,

I.5	<p>პოსტდოქტორანტურის სისტემის განვითარება.</p>						<p>პოსტდოქტორანტების რაოდენობა;</p> <p>პოსტდოქტორანტების დაფინანსების მექანიზმის ამოქმედება;</p> <p>პოსტდოქტორანტების დაფინანსებაზე დახარჯული თანხების მოცულობა;</p> <p>პოსტდოქტორანტების მიერ მოპოვებული გრანტების რაოდენობა;</p> <p>სამეცნიერო-კვლევით პროექტებში ჩართული პოსტდოქტორანტების რაოდენობა;</p> <p>პოსტდოქტორანტების მიერ გამოცემული სამეცნიერო ნაშრომების რაოდენობა;</p> <p>საგანმანათლებლო პროცესში ჩართული პოსტდოქტორანტების რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
I.6	<p>კვლევაში, მათ შორის დოქტორთა მომზადებაში (სადოქტორო პროგრამებში) აკადემიური პერსონალის ჩართვის მოტივაციის გაზრდა ფინანსური და ორგანიზაციული ბონუს-სისტემების დანერგვით.</p>					<p>კვლევაში ჩართული აკადემიური პერსონალის სამოტივაციო (წამახალისებელი) ბონუს-სისტემის არსებობა</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ფაკულტეტის ბიუჯეტი, დოქტორანტთა სწავლის გადასახადი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>	

I.7	<p>უნივერსიტეტის ბიუჯეტში სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის დაფინანსების მექანიზმების გაუმჯობესება და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობისთვის გამოყოფილი თანხების სისტემური ზრდა.</p>						<p>ფაკულტეტზე საერთაშორისო კონფერენციების მოწყობის ტრადიციის შენარჩუნება და მათი ინსტიტუციური მხარდაჭერის სტანდარტის შემუშავება, რათა ასეთი კონფერენციები იქცეს ახალი პარტნიორული ურთიერთობის დასაწყისად და ფაკულტეტის აკადემიური პერსონალის და დოქტორანტების კვალიფიკაციის ამაღლების ერთ-ერთ საშუალებად (მნიშვნელოვანია, თუ ყოველ წელს ფაკულტეტი 2 საერთაშორისო კონფერენციას/სიმპოზიუმს/ სემინარს მაინც უმასპინძლებს. [2018 წელს დაგეგმილია საერთაშორისო სიმპოზიუმის „კლინიკური ნეირომოლოგიის თანამედროვე ტენდენციები“ ჩატარება - 4 საერთაშორისო ექსპერტის მონაწილეობით, ხოლო ა.წ 9-10 აგვისტოს, მესტიაში, გაიმართება საქართველო-ისრაელის ქირურგთა საერთაშორისო სიმპოზიუმი: „კუჭ-ნაწლავის ტრაქტის ქირურგიის აქტუალური საკითხები“];</p> <p>უცხოეთში გამართულ საერთაშორისო კონფერენციებზე თსუ პროფესორებისა და დოქტორანტების მივლინების მხარდაჭერა (ამჟამად, ყოველწლიურად ხერხდება 5-6 წარმომადგენლის მივლინების დაფინანსება);</p> <p>ფაკულტეტის ბიუჯეტის ზრდის პარალელურად, მოხდება ამ რიცხვის გაზრდა);</p> <p>სტუდენტური სამეცნიერო-კვლევითი გრანტების მოცულობის ზრდა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევისა და განვითარების სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
-----	---	--	--	--	--	--	---	---	---

I.8	აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის შრომის ანაზღაურების სისტემის მოდერნიზაცია და მისი კვლევის შედეგებთან და ხარისხთან დაკავშირება;						<p>უნივერსიტეტის სახელფასო პოლიტიკის განმსაზღვრელი ახალი წესის არსებობა (შრომითი ანაზღაურების გამიჯვნა სწავლებისა და კვლევითი აქტივობებისათვის);</p> <p>სამეცნიერო-კვლევითი და ინოვაციური საქმიანობის წახალისების მიზნით შექმნილი სამოტივაციო პაკეტი;</p> <p>სამეცნიერო კვლევების ფინანსურ წახალისებაზე დახარჯული თანხის მოცულობა;</p> <p>სამეცნიერო კვლევისთვის წახალისებული აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევების და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
I.9	მეცნიერების პოპულარიზაცია.					<p>ფართო საზოგადოებისთვის მეცნიერების პოპულარიზაციის მიზნით ორგანიზებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>მეცნიერებისა და ინოვაციების კვირეულის/ფესტივალის ფარგლებში ორგანიზებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>საბავშვო უნივერსიტეტის ფარგლებში მეცნიერების პოპულარიზაციის მიზნით ჩატარებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>მეცნიერების პოპულარიზაციის ღონისძიებებში მონაწილეთა რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევების და განვითარების სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>	

სტრატეგიული მიზანი II: სამეცნიერო კვლევების ინტეგრირება სასწავლო პროცესში

II.1	სამეცნიერო-კვლევითი ერთეულების ინტეგრირება საგანმანათლებლო პროცესში.							<p>სამივე საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელებაში ჩართული სამეცნიერო პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>ბაკალავრების/მაგისტრანტების ხელმძღვანელი და/ან თანახელმძღვანელი სამეცნიერო პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>დოქტორანტების ხელმძღვანელი და/ან თანახელმძღვანელი სამეცნიერო პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>სამივე საფეხურის საგანმანათლებლო პროგრამების ხელმძღვანელი/ თანახელმძღვანელი/კოორდინატორი სამეცნიერო პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის ერთობლივი სამეცნიერო-კვლევითი პროექტების რაოდენობა;</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევების და განვითარების სამსახური</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

II.2	<p>დოქტორანტურის საგანმანათლებლო პროგრამები სხარისხის ამაღლება.</p>							<p>ორმაგი და ერთობლივი აკადემიური ხარისხების მიმნიჭებელი სადოქტორო პროგრამების რაოდენობა;</p> <p>დოქტორანტების უცხოელი თანახელმძღვანელების რაოდენობა;</p> <p>დოქტორანტურის კურსდამთავრებულთათვის მინიჭებული ორმაგი და ერთობლივი აკადემიური ხარისხის რაოდენობა;</p> <p>გაცვლით პროგრამებში მონაწილე დოქტორანტების რაოდენობა;</p> <p>დოქტორანტურის გრანტების მფლობელთა რაოდენობა;</p> <p>სამეცნიერო-კვლევით პროექტებში ჩართული დოქტორანტების რაოდენობა;</p> <p>დოქტორანტურის კურსდამთავრებულთა მაჩვენებელი;</p> <p>დოქტორანტურის კურსდამთავრებულთა დასაქმების მაჩვენებელი;</p> <p>დოქტორანტურის სტუდენტების კმაყოფილების კვლევის მაჩვენებელი;</p> <p>დოქტორანტურის კურსდამთავრებულთა კმაყოფილების მაჩვენებელი.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	
------	---	--	--	--	--	--	--	--	---	--

II.3	სადოქტორო პროგრამების შექმნისა და იმპლემენტაციის ხელშეწყობა; სადოქტორო ნაშრომის სტრუქტურისა და გაფორმების უნიფიკაცია.							<p>სტრუქტურირებული სადოქტორო პროგრამების რაოდენობა;</p> <p>დოქტორანტურაში „თავისუფალი მიღების“ ჩანაცვლება „სტრუქტურირებული მიღებით“;</p> <p>სადოქტორო ნაშრომის სტრუქტურისა და გაფორმების წესი, დამტკიცებული ფაკულტეტის საბჭოს მიერ.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	
II.4	კვლევითი კომპონენტის გაძლიერება ბაკალავრიატისა და მაგისტრატურის საგანმანათლებლო პროგრამებში.							<p>ფაკულტეტზე სტუდენტთა სამეცნიერო ორგანიზაციის (სსო) დაფუძნება და ევროპის მედიკოს სტუდენტთა ასოციაციის (ემსა) შემდგომი განვითარების ხელშეწყობა;</p> <p>სტუდენტთა გაცვლითი სასწავლო პროგრამების და სამეცნიერო კონფერენციების პერმანენტული მეთოდური, ორგანიზაციული და ფინანსური მხარდაჭერა;</p> <p>ფაკულტეტის ვებ-გვერდზე ამ ორგანიზაციების საინფორმაციო გვერდის გახსნა, სტუდენტთა სამეცნიერო ორგანიზაციის მიერ სამეცნიერო კონფერენციებისა და სიმპოზიუმების და ემსა-ს ღონისძიებათა ფინანსური და ორგანიზაციული მხარდაჭერა;</p> <p>სტუდენტური კონფერენციების რაოდენობა; სტუდენტურ კონფერენციებში მონაწილე ბაკალავრების რაოდენობა; სტუდენტურ კონფერენციებში მონაწილე მაგისტრანტების რაოდენობა;</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>

								<p>სამეცნიერო-კვლევით პროექტებში ჩართული ბაკალავრების რაოდენობა;</p> <p>სამეცნიერო-კვლევით პროექტებში ჩართული მაგისტრანტების რაოდენობა;</p> <p>დაფინანსებული სტუდენტური სამეცნიერო-კვლევითი პროექტების რაოდენობა;</p> <p>სტუდენტურ სამეცნიერო-კვლევით პროექტებზე დახარჯული თანხების მოცულობა;</p> <p>ბაკალავრების მიერ გამოცემული სამეცნიერო სტატიების რაოდენობა (არსებობის შემთხვევაში);</p> <p>მაგისტრანტების მიერ გამოცემული სამეცნიერო სტატიების რაოდენობა (არსებობის შემთხვევაში);</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

**სტრატეგიული მიზანი III: სამეცნიერო-კვლევითი და ინოვაციური საქმიანობის ინტერნაციონალიზაცია**

III.1	სამეცნიერო ინტერნაციონალიზაცია	კვლევების						<p>უცხოეთის წამყვან უსდ-ებთან და სამეცნიერო-კვლევით ცენტრებთან თანამშრომლობით განხორციელებული სამეცნიერო-კვლევითი პროექტების (გრანტების) რაოდენობა;</p> <p>უცხოეთის წამყვან უსდ-ებთან და სამეცნიერო-კვლევით ცენტრებთან თანამშრომლობით განხორციელებული ერთობლივი სამეცნიერო პუბლიკაციები;</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
-------	--------------------------------	-----------	--	--	--	--	--	--	---	---

III.2	საერთაშორისო თანამშრომლობის გაღრმავება სამეცნიერო კვლევებისა და ინოვაციების მიმართულებით.						<p>მსოფლიოს წამყვან უნივერსიტეტებთან და სამეცნიერო კვლევით ცენტრებთან გაფორმებული თანამშრომლობის მემორანდუმები და ხელშეკრულებები სამეცნიერო კვლევებისა და ინოვაციების მიმართულებით;</p> <p>გაცვლით პროგრამებში მონაწილე სამეცნიერო პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>მსოფლიოს წამყვან უნივერსიტეტებთან და სამეცნიერო კვლევით ცენტრებთან თანამშრომლობით საქართველოსა და უცხოეთში ჩატარებული საერთაშორისო ღონისძიებების რაოდენობა, რომელთა პროგრამები/თეზისები/ საკონფერენციო მასალები (სრული სახით სტატიები) ბილინგვური ან უცხოენოვანი ელექტრონული ან ბეჭდური სახით მიწოდებულია თსუ ბიბლიოთეკებისთვის;</p> <p>საქართველოში ჩატარებული საერთაშორისო სამეცნიერო ღონისძიებების (კონფერენციები, სემინარები, ვორკშოპები და სხვ.) ქართველი და უცხოელი მონაწილეების რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
III.3	საერთაშორისო კვლევითი და საგანმანათლებლო საპარტნიორო პროექტების იმპლემენტაციის გააქტიურება					<p>„ერასმუსის“, ჰორიზონ 2020-ის, თურქეთის, გერმანიის, აშშ-ის, შვეიცარიის და სხვა ქვეყნების, ასევე საქართველოს რუსთაველის ეროვნული სამეცნიერო ფონდის შემოთავაზებათა მაქსიმალური რეალიზაცია (ამ მიზნით, ფაკულტეტის სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახურის მიერ ინფორმაციის დროულად მიწოდება და პოტენციურ ბენეფიციართა გამოვლენა და კოორდინაცია);</p> <p>იმ ქვეყნების უნივერსიტეტებსა და</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>	

								კვლევით ცენტრებში, რომლებიც გამოდიან საერთაშორისო სამეცნიერო თანამშრომლობის ინიციატივებით, პარტნიორების წინასწარ მოძიება - თსუ მედიცინის ფაკულტეტის პროფესორის „იდეათა ბანკის“ გათვალისწინებით.	სტრუქტურები
--	--	--	--	--	--	--	--	---	-------------

**სტრატეგიული მიზანი IV: სამეცნიერო-კვლევითი და ინოვაციური ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება**

IV.1	სამეცნიერო-კვლევითი და ინოვაციური ლაბორატორიების შექმნა და არსებულების რეაბილიტაცია.							რეაბილიტირებული სამეცნიერო-კვლევითი სივრცეების მოცულობა;  შექმნილი სამეცნიერო-კვლევითი სივრცეების მოცულობა;  ახალი ლაბორატორიების შექმნა-აღჭურვის თაობაზე გაფორმებული ხელშეკრულებები.	ფაკულტეტის საბჭო, ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური, სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური, ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
IV.2	სამეცნიერო-კვლევითი და ინოვაციური ლაბორატორიების აღჭურვა თანამედროვე ტექნიკით.							შექმნილი თანამედროვე ტექნიკური აღჭურვილობა;  თანამედროვე ტექნიკური აღჭურვილობის შექმნაზე დახარჯული თანხების მოცულობა.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
IV.3	თითოეულ ფაკულტეტზე დოქტორანტებისთვის სამუშაო სივრცის გამოყოფა და შესაბამისი ტექნიკით აღჭურვა (სამუშაო მაგიდები, სკამები, კომპიუტერები, ლეპტოპი, ბიმერი, მაგიდა ჯგუფური მუშაობისთვის).							დოქტორანტებისთვის გამოყოფილი და სათანადოდ აღჭურვილი სივრცეები.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,

IV.4	<p>უნივერსიტეტის და საფაკულტეტო ბიბლიოთეკების აღჭურვა დამატებითი კომპიუტერებით.</p>						<p>უნივერსიტეტის და საფაკულტეტო ბიბლიოთეკებში დამატებული კომპიუტერების რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
IV.5	<p>საბიბლიოთეკო ფონდების გამდიდრება უახლესი ქართული და უცხოენოვანი სამეცნიერო ლიტერატურით, სამეცნიერო-პერიოდული გამოცემებით, საერთაშორისო ელექტრონული ბაზებით.</p>						<p>შემენილი ქართული და უცხოენოვანი სამეცნიერო ლიტერატურის რაოდენობა;  შემენილი უახლესი სამეცნიერო პერიოდის რაოდენობა;  წვდომა საერთაშორისო სამეცნიერო ელექტრონულ ბაზებზე;  საერთაშორისო სამეცნიერო ელექტრონული ბაზების გამოყენების მაჩვენებელი;  სამეცნიერო ლიტერატურის, პერიოდული გამოცემების, საერთაშორისო ელექტრონული ბაზების შემენაზე დახარჯული თანხები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>

IV.6	ქართულ-იტალიური ლაპაროსკოპიული ქირურგიის საერთაშორისო სატრენინგო ცენტრის შექმნა - თსუ მორფოლოგიის ინსტიტუტის ვივარიუმის შენობის ბაზაზე (ცენტრის გარემონტება-აღჭურვას და ფინანსურ მენეჯმენტს ითავებს იტალიური მხარე, ორგანიზაციულ მენეჯმენტს - თსუ მედიცინის ფაკულტეტი) ცენტრი გამოყენებული იქნება თსუ სტუდენტთა და რეზიდენტთა ტრენინგისათვის, ასევე აკადემიური პერსონალის და დოქტორანტთა ექსპერიმენტული კვლევებისათვის). ცენტრის ამოქმედება არაუგვიანეს 2019 წლის ივნისისა. ფუნქციონირება პერმანენტული 2018-2024 წლებში							გაფორმებული ხელშეკრულება.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
------	---	--	--	--	--	--	--	---------------------------	---	--

**სტრატეგიული მიზანი V: საგანმანათლებლო პროგრამების მოდერნიზაცია**

V.1	საგანმანათლებლო პროგრამების აკრედიტაციას სსიპ განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნული ცენტრის მიერ.							მედიცინის ქართულ და ინგლისურენოვანი პროგრამების საერთაშორისო აკრედიტაციის მოპოვება	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	
V.2	საგანმანათლებლო პროგრამების დაახლოება საზოგადოების, მეცნიერების და შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან.							ფაკულტეტზე არსებული აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მუდმივი პროფესიული ზრდის ხელშეწყობა;  თანამედროვე, აქტიური სწავლა - სწავლების მეთოდების აქტიური იმპლემენტაცია(ტრენინგების სერიული ციკლის გაგრძელება);  • PBL, TBL, CBL- მეთოდების	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	

							<p>ფართოდ დანერგვა და მათი ეფექტურობის მონიტორინგი</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• პორტფოლიოს(კლინიკური დღიურების) აქტიური გამოყენება ყველა პრაქტიკულ კურსებში</li> </ul>	კურიკულუმის განვითარების კომიტეტი	
V.3	შეფასების მეთოდების მოდერნიზაცია თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისად.						<p>შეფასების თანამედროვე მეთოდების ფართოდ დანერგვა;</p> <p>OSCE, MiniCEX, პორტფოლიო</p> <p>სტანდარტიზებული და სიმულირებული პაციენტების ბაზის შექმნა და მათი აქტიური გადამზადება;</p> <p>აკად. და მოწვეული პერსონალის გადამზადება ახალი შეფასების მეთოდების აქტიური გამოყენებისთვის</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p> <p>კურიკულუმის განვითარების კომიტეტი</p>	
V.4	სწავლებისა და სწავლის მეთოდების მოდერნიზაცია თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისად.						<p>აკადემიური და მოწვეული პერსონალის, მასწავლებლების პროფესიული განვითარების ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>პროფესიული განვითარების ღონისძიებების მონაწილე აკადემიური და მოწვეული პერსონალის, მასწავლებლების რაოდენობა;</p> <p>სწავლისა და სწავლების მეთოდებით სტუდენტთა კმაყოფილების მაჩვენებელი;</p> <p>ფაკულტეტზე არსებული აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის მუდმივი პროფესიული ზრდის ხელშეწყობა;</p> <p>ახალგაზრდა კადრების სისტემატური</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	

							მოძიება-მოზიდვა და მათი ჩართვა სამეცნიერო-კვლევით პროცესებში. 2018-2024 წლებში.		
V.6	სწავლების ელექტრონული ფორმების გაუმჯობესება და სწავლების შერეული მეთოდის დანერგვის ხელშეწყობა;						ელექტრონული სასწავლო კურსების რაოდენობა (moodle-ს პლატფორმაზე);  ელექტრონული სასწავლო კურსების მოხმარების მაჩვენებელი;  შერეული მეთოდით წარმართული სასწავლო კურსების რაოდენობა;  შერეული მეთოდით წარმართულ სასწავლო კურსებში ჩართული უცხოელი ლექტორების რაოდენობა.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
V 7	აკადემიური და მოწვეული პერსონალის პროფესიული განვითარების ცენტრის შექმნა - სწავლების თანამედროვე მეთოდებთან და მიღწევებთან ზიარების და ამ მეთოდებისა და მიღწევების დანერგვის მიზნით.						აკადემიურ პროცესში ჩართული პერსონალის პროფესიული განვითარების ცენტრის არსებობა.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
V 8	სსსმ და შშმ პირების საგანმანათლებლო პროცესში ჩართულობის უზრუნველყოფა;						საგანმანათლებლო პროცესში ჩართული სსსმ და შშმ პირების რაოდენობა;  სსსმ და შშმ პირებისთვის ადაპტირებული სასწავლო რესურსების არსებობა;  სსსმ და შშმ პირებისთვის შექმნილი	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,

								ინდივიდუალური სასწავლო გეგმები; სსსმ და შშმ პირების საგანმანათლებლო პროცესით კმაყოფილებისმაჩვენებელი;		
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**სტრატეგიული მიზანი VI: საგანმანათლებლო საქმიანობის ინტერნაციონალიზაცია**

VI.1	ხარისხის უზრუნველყოფის პროცესების ინტერნაციონალიზაცია.							<p>უცხოეთის აღიარებული სააკრედიტაციო სააგენტოების მიერ აკრედიტებული საგანმანათლებლო პროგრამების რაოდენობა;</p> <p>უცხოეთის წამყვან უსდ-ებთან თანამშრომლობით განხორციელებული ერთობლივი საგანმანათლებლო პროგრამები (ერთსაფეხურიანი პროგრამა „სტომატოლოგია“, სადოქტორო პროგრამები);</p> <p>ერთობლივ საერთაშორისო პროგრამებზე ჩარიცხული ქართველი სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>ერთობლივ საერთაშორისო პროგრამებზე ჩარიცხული უცხოელი სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>ერთობლივი საერთაშორისო პროგრამების მიერ გაცემული დიპლომების რაოდენობა;</p> <p>ორმაგი და ერთობლივი აკადემიური ხარისხის მიმნიჭებელი საგანმანათლებლო პროგრამების რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
------	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---

VI.2	უცხოური ენების სწავლების ხარისხის გაუმჯობესება.							<p>უცხოური ენების სწავლების გასაუმჯობესებლად გატარებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>უცხოურ ენებზე შეთავაზებული სასწავლო კურსების/მოდულების/პროგრამების რაოდენობა;</p> <p>უცხოურ ენებზე შეთავაზებულ სასწავლო კურსებზე/მოდულებზე /პროგრამებზე სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>უცხოურ ენებზე გამოცემული უახლესი სახელმძღვანელოების, სამეცნიერო ნაშრომებისა და სამეცნიერო პერიოდიკის რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	
VI.3	უცხოურ უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობის გაღრმავება.							<p>უცხოეთის წამყვან უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობის ხელშეკრულებები;</p> <p>უცხოეთის წამყვან უნივერსიტეტებთან თანამშრომლობით განხორციელებული საგანმანათლებლო პროექტების რაოდენობა (მათ შორის ტემპუსის, ერაზმუსმუნდუსის და ერაზმუს+ის ფარგლებში);</p> <p>გაცვლით პროგრამებში მონაწილე სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>უცხოეთის უნივერსიტეტებიდან მოზიდული სტუდენტების, აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>ერთიანი ეროვნული გამოცდების/საერთო სამაგისტრო გამოცდის ჩაბარების გარეშე ჩარიცხული</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>

							<p>უცხო ქვეყნის მოქალაქე სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>უნივერსიტეტში საერთაშორისო რაოდენობა.</p> <p>ჩატარებული ღონისძიებების რაოდენობა.</p>		
<b>სტრატეგიული მიზანი VII: მთელიცხოვრების მანძილზე სწავლის ხელშეწყობა</b>									
VII.1	<p>უწყვეტი სამედიცინო განათლების ინსტიტუციური შესაძლებლობების განვითარება უნივერსიტეტის შემდგომი პოპულარიზაციის, მისი როლისა და მნიშვნელობის გაძლიერების მიზნით.</p>						<p>უწყვეტი განათლების ტრენინგების/კურსების/პროგრამების/ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>უწყვეტი განათლების ტრენინგების/კურსების/პროგრამების/ღონისძიებების მონაწილეთა რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
VII.2	<p>უნივერსიტეტის პერსონალისა და სტუდენტებისთვის პროფესიული და პიროვნული განვითარების მიზნით შესაბამისი ტრენინგების/კურსების/პროგრამების/ღონისძიებების ორგანიზება.</p>						<p>პროფესიული და პიროვნული განვითარების მიზნით შესაბამისი ტრენინგების /კურსების/ პროგრამების/ღონისძიებებში მონაწილე სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>პროფესიული და პიროვნული განვითარების მიზნით შესაბამისი ტრენინგების/კურსების/პროგრამების/ღონისძიებებში მონაწილე პერსონალის (აკადემიური, სამეცნიერო, მოწვეული, ასწავლებლები) რაოდენობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>

VII.3	<p>ზოგად საგანმანათლებლო სკოლებთან თანამშრომლობა უნივერსიტეტის გაცნობის, მოსწავლეებში მოტივაციის ზრდის, მეცნიერებისადმი ინტერესის გაღვივების, საუკეთესო აბიტურიენტების მოზიდვის მიზნით.</p>							<p>საბავშვო უნივერსიტეტის მიერ ორგანიზებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>საბავშვო უნივერსიტეტის ღონისძიებებში მონაწილე მოსწავლეების რაოდენობა;</p> <p>საქართველოს ზოგად-საგანმანათლებლო სკოლებში ფაკულტეტის პოპულარიზაციის მიზნით, თსუ საბავშვო უნივერსიტეტის პროგრამებში ფაკულტეტის სტუდენტთა სამეცნიერო საბჭოსა (სსო) და ევროპის მედიკოს სტუდენტთა ასოციაციის (ემსა) წევრთა აქტივობის მაქსიმალურად გამოყენება.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
-------	---	--	--	--	--	--	--	---	---	---

სტრატეგიული მიზანი VIII: საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება

<p>VIII. 1</p>	<p>საგანმანათლებლო (აუდიტორიების, ლაბორატორიების) ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება; გარემოს სასწავლო რეაბილიტაცია,</p>							<p>რეაბილიტირებული/გარემონტებული საგანმანათლებლო მოცულობა; საგანმანათლებლო რეაბილიტაციაზე/გაწეული ფაკულტეტს კლინიკური უნდა გააჩნდეს საკუთარი ბაზა.</p> <p>სივრცეების გარემონტებაზე ხარჯები;</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
--------------------	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---

VIII. 2	<p>აუდიტორიების, კაბინეტების, სასწავლო ლაბორატორიების, ბიბლიოთეკების აღჭურვა სასწავლო პროცესში ინფორმაციული ტექნოლოგიების გამოყენების მიზნით (კომპიუტერული ტექნიკა, პროგრამული უზრუნველყოფა და სხვ.).</p>							<p>შემენილი თანამედროვე ტექნიკური აღჭურვილობა;</p> <p>თანამედროვე ტექნიკური აღჭურვილობის შექმნაზე დახარჯული თანხების მოცულობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
VIII. 3	<p>ინფრასტრუქტურის და სასწავლო პროცესის ადაპტაციას სსმ და შშმ სტუდენტების საჭიროებებთან.</p>							<p>სსსმ და შშმ სტუდენტების საჭიროებებთან ადაპტირებული სივრცეების ფართობი;</p> <p>სსსმ სტუდენტის საჭიროებებზე მორგებული სასწავლო პროცესი: მაგ. ინდივიდუალური ასისტენტი, სტუდენტის საგანმანათლებლო საჭიროებებზე მორგებული შუალედური თუ საგამოცდო დავალებები და სხვ.;</p> <p>სსსმ და შშმ სტუდენტების საჭიროებებთან საგანმანათლებლო სივრცის ადაპტაციაზე, დამხმარე სასწავლო ტექნოლოგიების შექმნაზე დახარჯული თანხები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
VIII. 4	<p>სასწავლო პროცესის მართვის ყველა ელექტრონული სისტემის ორგანული ინტეგრაცია (უნივერსიტეტში არსებული სასწავლო მართვის სისტემების - <a href="http://sms.tsu.ge/">sms.tsu.ge/</a> <a href="http://lms.tsu.ge/">lms.tsu.ge/</a> <a href="http://moodle.tsu.ge/">moodle.tsu.ge/</a> გაერთიანება და სასწავლო პროცესის მარეგულირებელ წესებთან შესაბამისობაში მოყვანა).</p>							<p>სასწავლო პროცესის მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემის არსებობა;</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემით სტუდენტთა კმაყოფილების მაჩვენებელი.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	

VIII. 5	უნივერსიტეტის სტუდენტებისა და პერსონალისათვის უწყვეტი და გაუმჯობესებული ხარისხის ინტერნეტ სერვისების მიწოდება;							ინტერნეტ სერვისის პარამეტრები;  ინტერნეტ სერვისების მოწოდებით სტუდენტებისა და პერსონალის კმაყოფილების კვლევა.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	
VIII. 6	საბიბლიოთეკო ფონდების გამდიდრება უახლესი ქართულ და უცხოენოვანი სახელმძღვანელოებით (მათ შორის სილაბუსების შესაბამისად);							შემენილი ქართული და უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების რაოდენობა;  ქართული და უცხოენოვანი სახელმძღვანელოების დახარჯული თანხები.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
VIII. 7	ღია საგანმანათლებლო რესურსების ინტეგრირება სწავლების პროცესში.							სასწავლო პროცესში ინტეგრირებული ღია საგანმანათლებლო რესურსების რაოდენობა.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები	

VIII. 8	მედიცინის ფაკულტეტის ყველა სასწავლო კორპუსის (შენობის, კლინიკის) ეტაპობრივი ადაპტირება სსსმ და შშმ პირების საჭიროებებისთვის.							სსსმ და შშმ პირების საჭიროებებისთვის ადაპტირებული სივრცის მოცულობა;  სსსმ და შშმ პირების საჭიროებებისთვის შენობების ადაპტირებაზე დახარჯული თანხები.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,
VIII. 9	მედიცინის ფაკულტეტის სასწავლო კორპუსების (შენობის, კლინიკის) ტერიტორიული განლაგებისა და საგანთა სწავლების თანმიმდევრობის მიზანშეწონილობის გათვალისწინებით, მუდმივი (მდგრადი) სასწავლო ცხრილის შექმნა							მუდმივი (მდგრადი) სასწავლო ცხრილის არსებობა	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	ხარჯს არ საჭიროებს
<b>სტრატეგიული მიზანი IX :სტუდენტურ ცხოვრების განვითარება</b>										
IX.1	საგანმანათლებლო პროგრამებისა და საუნივერსიტეტო სერვისების გაუმჯობესების პროცესში სტუდენტთა ჩართულობის ზრდა.							ხარისხის უზრუნველყოფის სამსახურის ანგარიში სტუდენტთა ჩართულობის შესახებ;  სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები.	ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები	

IX.2	<p>სტუდენტური საკონსულტაციო სერვისების გაუმჯობესება და დასაქმების შესაძლებლობების გაძლიერება.</p>						<p>ჩატარებული ღია კარის დღეების რაოდენობა;</p> <p>ღია კარის დღეებში მონაწილე სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>ტუტორების კვალიფიკაციის ასამაღლებელი ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>კვალიფიკაციის ასამაღლებელ ღონისძიებებში მონაწილე ტუტორების რაოდენობა;</p> <p>სტუდენტთა მომსახურებაში დანერგილი „ერთი ფანჯრის“ პრინციპი.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
IX.3	<p>სტუდენტთა სტაჟირებისა და დასაქმების შესაძლებლობების გაძლიერება.</p>					<p>პოტენციურ დამსაქმებლებთან გაფორმებული თანამშრომლობის მემორანდუმების რაოდენობა;</p> <p>ფაკულტეტების მიერ ორგანიზებული სტაჟირებების რაოდენობა;</p> <p>სტაჟირება გავლილი სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>სტაჟირების გავლის შემდეგ დასაქმებული სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>სტუდენტთა გამოკითხვის შედეგები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>		

IX.4	<p>სტუდენტებისთვის კურიკულუმს გარეთ აქტივობების მრავალფეროვანი სპექტრის შეთავაზება და მათზე თანაბარი ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფა.</p>							<p>სპორტული და კულტურული ღონისძიებების</p> <p>სპორტული და კულტურული ღონისძიებების დახარჯული</p> <p>სპორტულ და კულტურულ ღონისძიებებში მონაწილე სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>სტუდენტთა სოციალური პროგრამების (სტუდენტური დღეები, ფესტივალები, გასვლითი ღონისძიებები) პერმანენტული მეთოდური, ორგანიზაციული და ფინანსური მხარდაჭერა 2018-2024 წლებში.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
IX.5	<p>მაღალი აკადემიური მოსწრების მქონე და სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტებისათვის სახელმწიფო მხარდაჭერის მექანიზმების პარალელურად საუნივერსიტეტო სასტიპენდიო პროგრამის შეთავაზება.</p>							<p>მაღალი აკადემიური მოსწრების მქონე და სოციალურად მოწყვლადი სტიპენდიანტი სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>მაღალი აკადემიური მოსწრების მქონე და სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტების სტიპენდიებზე დახარჯული თანხები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
IX.6	<p>სტუდენტური გაერთიანებებისა თუ ცალკეული სტუდენტების ინიციატივებისა და პროექტების განხორციელების ფინანსური მხარდაჭერის გაძლიერება საკონკურსო საფუძველზე, გამჭვირვალობის, ობიექტურობისა და სამართლიანობის პრინციპების სრული დაცვით.</p>							<p>დაფინანსებული პროექტების რაოდენობა;</p> <p>დაფინანსებულ პროექტებში მონაწილე სტუდენტების რაოდენობა;</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>

IX.7	საერთაშორისო სტუდენტების და სოციალურად მოწყვლადი სტუდენტების უზრუნველყოფა სტუდენტური საერთო საცხოვრებლით.							<p>სტუდენტური საერთო საცხოვრებლით უზრუნველყოფილი სტუდენტების რაოდენობა;</p> <p>სტუდენტურ საერთო საცხოვრებელში ადგილების რაოდენობა;</p> <p>შექმნილი/რეაბილიტირებული სტუდენტური საერთო საცხოვრებლის მოცულობა.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
------	---	--	--	--	--	--	--	---	---	---

**სტრატეგიული მიზანი X: მართვის სისტემის, ადამიანური, მატერიალური და ფინანსური რესურსების განვითარება**

X.1	ფაკულტეტის ფინანსური მდგრადობის უზრუნველყოფა.							<p>თსუ ადმინისტრაციისათვის შეთავაზებული დაფინანსების ალტერნატიული მოდელი;</p> <p>ეროვნული და საერთაშორისო პროექტებიდან მიღებული შემოსავლები;</p> <p>ეროვნული და საერთაშორისო სამეცნიერო-კვლევითი გრანტებიდან მიღებული შემოსავლები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
-----	---	--	--	--	--	--	--	--	---	---

X.2	დამატებითი თანხების მოძიება საერთაშორისო დონორი ორგანიზაციებიდან, ქართული ფონდებიდან, ორგანიზაციებიდან და სპეციფიკური ფონდის შექმნა ახალგაზრდა კადრების მოზიდვის მიზნით მიზნობრივი პროგრამების განსახორციელებლად (პოსტდოქტორანტურა, სტუდენტების მონაწილეობით სამეცნიერო-კვლევითი პროექტების დაფინანსება და სხვ.)							<p>სხვადასხვა დონორი ორგანიზაციებიდან მოზიდული თანხების მოცულობა;</p> <p>ფაკულტეტის საქმიანობის მხარდამჭერი ფონდის (ალუმნაის ფონდის) არსებობა და მის მიერ მოზიდული თანხები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
-----	--	--	--	--	--	--	--	---	---	---

X.3	საინფორმაციო და საკომუნიკაციო ტექნოლოგიების ჩართულობის ზრდა ფაკულტეტის მართვის პროცესში.						<p>ინვენტარიზაციის ელექტრონული სისტემის არსებობა;</p> <p>ფაკულტეტის განახლებული ვებგვერდი ქართულ და ინგლისურ ენებზე;</p> <p>ფაკულტეტის ვებგვერდის ხილვადობის ზრდის მაჩვენებელი;</p> <p>უნივერსიტეტის პერსონალის ელექტრონული პორტალის არსებობა;</p> <p>უნივერსიტეტის პერსონალის ელექტრონულ პორტალზე აკადემიური, სამეცნიერო, ადმინისტრაციული და დამხმარე პერსონალის შესახებ განთავსებული ინფორმაცია.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
X.4	ადამიანური რესურსების მართვის სისტემის გაუმჯობესება.					<p>ადმინისტრაციული, დამხმარე, აკადემიური, სამეცნიერო და მოწვეული პერსონალის შეფასების სისტემის არსებობა;</p> <p>შეფასებული პერსონალის რაოდენობა;</p> <p>პერსონალის შეფასების მაჩვენებლები; ადმინისტრაციული, დამხმარე და აკადემიური პერსონალის სსსმ სტუდენტებთან მუშაობის გაუმჯობესებაზე მიმართული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>აკადემიური პერსონალის კონკურსის გზით შერჩევის განახლებული /მოდერნიზებული წესი და კრიტერიუმები;</p> <p>უცხოეთის წამყვან უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და სამეცნიერო-კვლევით ცენტრებში სწავლის, სწავლებისა და კვლევის გამოცდილების მქონე პერსონალის</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>	

							<p>მოზიდვის მექანიზმის არსებობა;</p> <p>უცხოეთის წამყვან უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებსა და სამეცნიერო-კვლევით ცენტრებში სწავლის, სწავლებისა და კვლევის გამოცდილების მქონე პერსონალის რაოდენობა.</p>		
X.5	<p><b>უნივერსიტეტის მართვის პრაქტიკის გაუმჯობესება.</b></p>						<p>ცენტრალური და საფაკულტეტო ადმინისტრაციის გამიჯნული ფუნქციონირება;</p> <p>შედეგზე და არა პროცესზე ორიენტირებული მართვის სისტემა; ფაკულტეტის სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესაბამისი სამოქმედო გეგმა და მათი შესრულების ძირითადი ინდიკატორები (KPI);</p> <p>სტუდენტების, აკადემიური და სამეცნიერო პერსონალის გამოკითხვის შედეგები;</p> <p>კურსდამთავრებულთა გამოკითხვის შედეგები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები,</p> <p>ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>

X.6	<p>უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის გაუმჯობესება.</p>						<p>უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის შეფასების სისტემის არსებობა;</p> <p>უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის შეფასების მაჩვენებლები;</p> <p>უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის გასაუმჯობესებლად შემუშავებული სამოქმედო გეგმის არსებობა;</p> <p>უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის გასაუმჯობესებლად შემუშავებული სამოქმედო გეგმის შესრულების მონიტორინგის შედეგები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
X.7	<p>შიდა და გარე კომუნიკაციის პოლიტიკის შემუშავება.</p>					<p>უნივერსიტეტის ვებგვერდის, სოციალური ქსელების მომხმარებელთა რაოდენობა;</p> <p>უნივერსიტეტის გაზეთის ცნობადობის ზრდის მაჩვენებელი;</p> <p>უნივერსიტეტის საიმიჯო მულტიმედიური და ბეჭდური მასალები ეროვნულ და საერთაშორისო გამოფენებსა და ბაზრობებში უნივერსიტეტის მონაწილეობის მაჩვენებელი;</p> <p>უნივერსიტეტის შესახებ მედია მონიტორინგის შედეგები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>		

X.8	<p>კურსდამთავრებულთა კომუნიკაციის გაუმჯობესება.</p>							<p>კურსდამთავრებულთა წინსვლის, პროფესიული განვითარებისა და დასაქმების კვლევის შედეგები (tracer study);</p> <p>კურსდამთავრებულთა დასაქმების მიზნით ჩატარებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>უცხოეთში მოღვაწე კურსდამთავრებულთა საუნივერსიტეტო ცხოვრებაში მონაწილეობის მაჩვენებელი (ფაკულტეტის კურსდამთავრებულთაგან სპონსორების ინსტიტუტის შექმნა.</p> <p>ამასთანავე, სპონსორთა შემოწირულობები განისაზღვრება არა მხოლოდ ფულადი გადმორიცხვებით, არამედ ოსუ მედიცინის ფაკულტეტის სტუდენტებისათვის (მათ შორის, დოქტორანტებისათვის) სწავლების, კვალიფიკაციის ამაღლების და პროფესიული (სამეცნიერო) განვითარების (ტრენინგები, სტაჟირება, სამუშაო ადგილები, კონფერენციებში მონაწილეობა) შესაძლებლობების შექმნით (ფინანსური უზრუნველყოფით) - „ალუმნების“ მოღვაწეობის ინსტიტუციების შესაბამისი პროგრამების, ან „ალუმნების“ სამეცნიერო-პრაქტიკული გრანტების ფარგლებში დაფინანსებით);</p> <p>„ქართული უნივერსიტეტის საზოგადოების“ წევრთა რაოდენობა;</p> <p>„ქართული უნივერსიტეტის საზოგადოების“ საქმიანობის წლიური ანგარიში;</p> <p>„ქართული უნივერსიტეტის</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო- სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	
-----	---	--	--	--	--	--	--	---	--	--

							<p>საზოგადოების“ მიერ ჩატარებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>„ქართული უნივერსიტეტის საზოგადოების“ მიერ უნივერსიტეტის განვითარებისთვის მოზიდული თანხების მოცულობა.</p>		
X.9	<p>ფაკულტეტის ცნობადობის ამაღლება.</p> <p>საერთაშორისო</p>						<p>ფაკულტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის საერთაშორისო პოპულარიზაციის მიზნით ჩატარებული ღონისძიებების რაოდენობა;</p> <p>უნივერსიტეტის საგანმანათლებლო და სამეცნიერო-კვლევითი საქმიანობის საერთაშორისო პოპულარიზაციის მიზნით მომზადებული საინფორმაციო ბეჭდური მასალის არსებობა;</p> <p>უნივერსიტეტის შესახებ უცხოურ მედიასა და სოციალურ ქსელებში გამოქვეყნებული მასალები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო</p> <p>ფაკულტეტის ადმინისტრაცია</p> <p>სამეცნიერო კვლევისა და განვითარების სამსახური</p> <p>სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური</p> <p>ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები,</p> <p>ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>

X.10	<p>ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის მოდერნიზაცია და ინტერნაციონალიზაცია, ხარისხის კულტურის დანერგვა.</p>						<p>ავტორიზაციის მოპოვება 2017-2024 წლებისთვის; ინსტიტუციური თვითშეფასების ანგარიში (ყოველწლიური);</p> <p>საგანმანათლებლო პროგრამების თვითშეფასების ანგარიშები (ორ წელიწადში ერთხელ);</p> <p>ხარისხის უზრუნველყოფის პროცესში ჩართული სტრუქტურული ერთეულების და პირების რაოდენობა;</p> <p>ხარისხის უზრუნველყოფის პროცესში ჩართული გარე დაინტერესებული მხარეების რაოდენობა;</p> <p>ხარისხის უზრუნველყოფის პროცესში ჩართული უცხოელი სპეციალისტების რაოდენობა;</p> <p>ინსტიტუციური შეფასება ევროპის უნივერსიტეტების ასოციაციის ინსტიტუციური შეფასების პროგრამის ფარგლებში.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>
X.11	<p>საერთაშორისო რანჟირების სისტემებში პოზიციების გაუმჯობესების ხელშეწყობა.</p>					<p>საერთაშორისო რანჟირების სისტემებში მონაწილეობის მაჩვენებლის მედიცინის ფაკულტეტის მდგენელები.</p>	<p>ფაკულტეტის საბჭო ფაკულტეტის ადმინისტრაცია სამეცნიერო კვლევებისა და განვითარების სამსახური სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური ფაკულტეტის სასწავლო-სამეცნიერო სტრუქტურები</p>	<p>ადმინისტრაციული ხარჯები, ფაკულტეტის ბიუჯეტი, გარედან მოზიდული თანხები,</p>	